

**APPROVATI I RISULTATI FINANZIARI DI GRUPPO AL 31 DICEMBRE 2025
CONTINUA CRESCITA E FORTE GENERAZIONE DI CASSA
~€ 350 MILIONI DI DIVIDENDI PROPOSTI NEL 2026 (+20% A/A)**

- *Ricavi a € 3.585,2 milioni nel FY25, +2,1% a/a*
- *EBITDA a € 1.904,3 milioni nel FY25, +2,3% a/a, con una crescita dell'EBITDA margin pari a circa 11 punti base*
- *Excess cash generation in forte crescita a € 806 milioni nel FY25, +12% a/a*
- *Posizione Finanziaria Netta / EBITDA diminuita a 2,6x nel FY25, inclusiva dei ~€ 600 milioni di remunerazione agli azionisti nell'anno. Impegno a mantenere lo status di società Investment Grade*
- *Proposta una distribuzione di dividendi pari a ~€ 350 milioni per il 2026 (€ 0,30 dividendo per azione, +20% a/a), corrispondente ad un dividend yield pari a circa il 9%*
- *Svalutazione non-cash dell'avviamento per ~€ 3,7 miliardi*

Milano, 5 Marzo 2026 - Il Consiglio di Amministrazione di Nexi S.p.A. ha approvato in data 4 marzo i risultati finanziari consolidati al 31 dicembre 2025.

Risultati finanziari gestionali consolidati¹

€M	FY24	FY25	Δ% vs. FY24	4trim24	4trim25	Δ% vs. 4trim24
Merchant Solutions	1.995,6	2.037,6	+2,1%	519,0	520,9	+0,4%
Issuing Solutions	1.127,8	1.156,5	+2,5%	310,3	305,0	-1,7%
Digital Banking Solutions	389,2	391,1	+0,5%	112,9	116,6	+3,3%
Totale Ricavi	3.512,6	3.585,2	+2,1%	942,2	942,5	+0,0%
Costi del personale	(742,3)	(724,3)	-2,4%	(178,4)	(178,4)	+0,0%
Costi operativi	(908,4)	(956,6)	+5,3%	(250,3)	(255,5)	+2,1%
Totale Costi	(1.650,7)	(1.680,9)	+1,8%	(428,7)	(433,9)	+1,2%
EBITDA	1.862,0	1.904,3	+2,3%	513,5	508,6	-1,0%
Ammortamenti e svalutazioni	(479,8)	(485,8)	+1,3%			
Interessi	(230,8)	(220,5)	-4,5%			
Utile ante imposte (normalizzato)	1.151,4	1.198,0	+4,0%			
Imposte sul reddito	(376,7)	(389,4)	+3,4%			
Utile (perdita) al netto delle tasse degli AFS, delle partecipazioni e dell'utile di pertinenza di terzi	(44,2)	(25,2)	-42,9%			
Utile di pertinenza del Gruppo (normalizzato)	730,4	783,3	+7,2%			

¹ I dati di conto economico gestionale sono a perimetro e cambi costanti (cambio medio del budget 2025).

Nel FY25, i ricavi di Gruppo si sono attestati a € 3.585,2 milioni, in crescita del 2,1% rispetto al FY24, e nel quarto trimestre del 2025 i ricavi si sono attestati a € 942,5 milioni, stabili rispetto al 4trim24 a causa degli effetti dei contratti bancari. La crescita dei ricavi *underlying*² è stata pari al +6% a/a sia nel FY25 che nel 4trim25.

Nel FY25 l'EBITDA è stato pari a € 1.904,3 milioni, in crescita del 2,3% a/a. L'EBITDA *margin* si è attestato al 53,1%, con un incremento di 11 punti base rispetto al FY24. L'EBITDA nel trimestre è stato pari a € 508,6 milioni, in diminuzione dell'1,0% rispetto al 4trim24, e l'EBITDA *margin* ha raggiunto il 54,0%.

A livello di business di mercato in cui il Gruppo Nexi opera, nei FY25 sono stati registrati i seguenti risultati:

- **Merchant Solutions** - che rappresenta circa il 57% dei ricavi complessivi del Gruppo - ha registrato ricavi pari a € 2.037,6 milioni, +2,1% a/a. Nel FY25 sono state gestite 20.066 milioni di transazioni, in crescita del 4,9% a/a, per un valore pari a € 837,0 miliardi, principalmente trainata dalla continua crescita dei volumi *international schemes* nelle diverse geografie, con impatti dovuti alla perdita ormai nota di alcuni clienti bancari in Italia a seguito di operazioni di M&A.
In riferimento al quarto trimestre, l'area ha registrato ricavi pari a € 520,9 milioni, +0,4% a/a. La performance del trimestre è stata influenzata dalle dinamiche dei volumi, dai noti impatti negativi legati ai contratti bancari e da un mix di volumi e prezzi sfavorevole nell'e-commerce in Polonia, nonostante una continua solida performance in Germania. La crescita dei ricavi *underlying*² è stata pari al +6% a/a nel FY25 e al +5% nel 4trim25. È stata registrata una continua crescita della base clienti³ nel segmento delle PMI, in particolare in Germania e in Polonia, oltre che nell'E-commerce in tutte le geografie. Inoltre, è proseguito il contributo dell'*up-selling* dei servizi a valore aggiunto.
- **Issuing Solutions** - che rappresenta circa il 32% dei ricavi complessivi del Gruppo - ha registrato nel FY25 ricavi pari a € 1.156,5 milioni, in crescita del 2,5% a/a, grazie al continuo successo del prodotto *International debit* in Italia, così come all'*up-selling/cross-selling* di servizi a valore aggiunto. Nel FY25 sono state gestite 21.990 milioni di transazioni, in crescita del 9,1% a/a, per un valore pari a € 952,3 miliardi, in crescita del 6,5% a/a, supportate dalla performance degli *international schemes*.
In riferimento al quarto trimestre, l'area ha registrato ricavi pari a € 305,0 milioni, in diminuzione dell'1,7% a/a impattata da alcuni effetti di *phasing* verificati nel 3trim25 e dalla migrazione relativa a un cliente nei paesi nordici, già comunicata in precedenza.
- **Digital Banking Solutions** - che rappresenta circa l'11% dei ricavi complessivi del Gruppo - ha registrato nel FY25 ricavi pari a € 391,1 milioni, +0,5% a/a.
In riferimento al quarto trimestre, l'area ha registrato ricavi pari a € 116,6 milioni, +3,3% a/a, grazie alla normalizzazione del *phasing* dei progetti a partire dal 3trim25.

² Escludendo la perdita ormai nota di alcuni clienti bancari a seguito di operazioni di M&A principalmente in Italia e agli effetti legati a alcune rinegoziazioni dei contratti bancari.

³ Numero di terminali POS.

La crescita continua dei volumi è stata sostenuta da iniziative chiave, in particolare nei pagamenti istantanei, nel *network* e nelle campagne di pagamento delle bollette PagoPA in Italia.

Nei FY25 i **Costi Totali** ammontano a € 1.680,9 milioni, +1,8% a/a, mentre nel quarto trimestre si attestano a € 433,9 milioni, +1,2% rispetto al 4trim24. Le continue misure di efficienza messe in atto e la leva operativa del Gruppo hanno contribuito a una crescita dei costi limitata, nonostante l'aumento dei volumi e del business e le pressioni inflazionistiche del periodo.

I **Capex totali**⁴ si sono ridotti a € 429 milioni nel FY25, -3,2% a/a, pari al 12% dei ricavi di Gruppo, -1 p.p. a/a, grazie al forte focus sull'efficienza, continuando al contempo ad investire in innovazione, qualità e sicurezza.

Prosegue la riduzione dei **costi di trasformazione e di integrazione** pari a € 85,7 milioni nel FY25, in diminuzione dell'8% rispetto al FY24. I costi non ricorrenti registrati sotto l'*EBITDA Reported* (riportato nell'allegato) sono pari a € 3,8 miliardi nel FY25 e risentono della svalutazione *non-cash* del valore contabile dell'avviamento pari € 3,7 miliardi, fondata sul valore d'uso stimato, come richiesto dal principio contabile, attribuendo maggiore peso all'informazione di fonte esterna e quindi utilizzando parametri di mercato condizionati dal *de-rating* del settore dei pagamenti e dall'andamento del prezzo dell'azione e che hanno assorbito quasi totalmente l'*headroom* risultante dal precedente *impairment test*.

L'**utile di pertinenza del Gruppo Normalizzato**⁵ al FY25 è stato pari a € 783,3 milioni. La perdita di pertinenza del Gruppo nel FY25 *Reported* (riportato nell'allegato) è pari a € 3,4 miliardi a seguito della sopracitata svalutazione *non-cash*.

Durante l'anno, l'**excess cash generation**⁶ è aumentata a € 806 milioni, +12% a/a.

Al 31 dicembre 2025, la **Posizione Finanziaria Netta** gestionale si è attestata a € 4.942 milioni mentre il rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA è diminuito a 2,6x (2,0x escludendo il ritorno di capitale agli azionisti eseguito nel 2024 e 2025). La *weighted average maturity* del debito è pari a circa 3,1 anni, con un costo cash medio ponderato del debito al lordo delle imposte stabile a circa 2,35%.

Capital Allocation

Nel 2025, la generazione di cassa derivante dalla combinazione di crescita, leva operativa e finanziaria ha consentito al Gruppo di progredire in modo significativo sia nella riduzione del debito e della leva finanziaria sia nel ritorno di capitale agli Azionisti. Per quanto riguarda il

⁴ Dati gestionali.

⁵ Utile netto normalizzato che esclude i non-recurring items e altri one-off (per esempio, D&A *customer contracts*).

⁶ Generazione di flussi di cassa operativi al netto di oneri finanziari e di altre voci di cassa (imposte per cassa, IFRS 16 e altro).

primo punto, nel 2025 sono stati rimborsati con cassa a disposizione ~€ 507 milioni di debito in scadenza e il rapporto Posizione Finanziaria Netta / EBITDA è diminuito a 2,6x (2,0x escludendo il ritorno di capitale agli azionisti eseguito nel 2024 e 2025). Inoltre, il rating di Nexi è stato promosso a Investment Grade da S&P Global Ratings a marzo 2025, dopo l'analoga promozione da parte di Fitch Ratings a dicembre 2024.

Per quanto riguarda invece il ritorno di capitale agli azionisti, circa € 600 milioni sono stati restituiti agli azionisti nel 2025, con un incremento del 20% rispetto al 2024, di cui circa € 300 milioni tramite un programma di riacquisto di azioni proprie lanciato a maggio e poi completato a settembre 2025, per un totale di 57.646.861 azioni proprie cancellate, e circa € 300 milioni in dividendi (€ 0,25 dividendo per azione), distribuiti a maggio 2025.

Nell'ambito delle operazioni di M&A, nel 2025 il Gruppo ha confermato il proprio approccio selettivo, con il completamento dell'acquisizione del *merchant book* di Banca di Credito Popolare e con il *signing* dell'acquisizione del *merchant book* di Banca Popolare di Sondrio, e il completamento dell'acquisizione di Computop, il *leader* e-commerce nella *DACH region*. Inoltre, durante l'anno, si è conclusa la vendita del business E-boks, il fornitore dei paesi nordici di *secure platforms* e *digital postboxes*.

Le prospettive future di una crescita continua e resiliente e la forte generazione di cassa consentono un ritorno strutturale di capitale agli Azionisti.

La prossima Assemblea degli Azionisti che si terrà il 29 aprile 2026 sarà chiamata a deliberare in merito ad una distribuzione di dividendi (dividendi ordinari a fini borsistici secondo quanto previsto da Borsa Italiana) a valere sulle riserve disponibili, pari a ~€ 350 milioni (€ 0,30 dividendo per azione⁷, +20% a/a, corrispondente ad un *dividend yield* pari a circa il 9%⁸).

* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Enrico Marchini, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili di Nexi S.p.A..

Dati reported in attesa di validazione da parte della società di revisione PricewaterhouseCoopers.

* * *

⁷ Il dividendo, se approvato dall'Assemblea, sarà messo in pagamento in data 20 maggio 2026, con record date 19 maggio 2026 e data stacco cedola 18 maggio 2026, cedola n.2.

⁸ Sulla base del prezzo dell'azione Nexi al 04/03/2026.

Nexi

Nexi è la PayTech europea, presente in mercati europei ad alta crescita, attraenti e in paesi tecnologicamente avanzati. Quotata all'Euronext Milan, Nexi ha la scala, la portata geografica e le capacità per guidare la transizione verso un'Europa senza contanti. Grazie al suo portafoglio di prodotti innovativi, competenze ecommerce e soluzioni specifiche per il settore, Nexi è in grado di fornire un supporto flessibile per l'economia digitale e l'intero ecosistema dei pagamenti a livello globale attraverso una vasta gamma di canali e metodi di pagamento diversi. La piattaforma tecnologica di Nexi e le competenze professionali best-in-class nel settore, consentono alla società di operare al meglio in tre segmenti di mercato: Merchant Solutions, Issuing Solutions e Digital Banking Solutions. Nexi investe costantemente in tecnologia e innovazione, concentrandosi su due principi fondamentali: soddisfare, insieme alle proprie Banche partner, le esigenze dei propri clienti e creare per loro nuove opportunità commerciali. Nexi è impegnata a sostenere le persone e le imprese di tutte le dimensioni, trasformando il modo in cui le persone pagano e le imprese accettano i pagamenti, offrendo ai clienti le soluzioni più innovative e affidabili per consentire loro di servire meglio i loro clienti e di crescere. Questo è il modo in cui Nexi promuove il progresso a beneficio di tutti: semplificando i pagamenti e consentendo alle persone e alle imprese di costruire relazioni più strette e crescere insieme. www.nexi.it
www.nexigroup.com/it

Nexi - External Communication & Media Relations

Daniele de Sanctis

daniele.desanctis@nexigroup.com
Mobile: +39 346/015.1000

Matteo Abbondanza

matteo.abbondanza@nexigroup.com
Mobile: +39.348/406.8858

Søren Winge

soeren.winge@nexigroup.com
Mobile: +45 29 48 26 35

Danja Giacomini

danja.giacomini@nexigroup.com
Mobile: +39.334/225.6777

Nexi - Investor Relations

Stefania Mantegazza

stefania.mantegazza@nexigroup.com
Mobile: +39.335.5805703

Riconciliazione Conto Economico Reported vs Normalizzato

€M	FY25 Reported	Delta	FY25 Normalizzato
Merchant Solutions	2.042	(4)	2.038
Issuing Solutions	1.157	(0)	1.157
Digital Banking Solutions	391	(0)	391
Totale Ricavi	3.590	(4)	3.585
Costi del personale	(725)	1	(724)
Costi operativi	(957)	1	(957)
Totale Costi	(1.682)	1	(1.681)
EBITDA	1.908	(3)	1.904
Ammortamenti e svalutazioni	(962)	476	(486)
Interessi	(230)	10	(221)
Componenti non ricorrenti	(3.862)	3.862	-
Utile ante imposte	(3.147)	4.345	1.198
Imposte sul reddito	(226)	(164)	(389)
Utile (perdita) al netto delle tasse degli AFS e delle	-	(21)	(21)
Utile di pertinenza di terzi	(4)	-	(4)
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo	(3.377)	4.160	783

I dati di conto economico reported sono a cambi correnti. I dati di conto economico normalizzato sono a cambi costanti ed escludono le componenti non ricorrenti e altri one-off (ad esempio gli ammortamenti dei customer contracts).

Conto Economico Consolidato

(Dati in milioni di euro)

	2025	2024
Ricavi operativi	6.273	6.109
Interchange fees, oneri circuiti ed altri costi diretti	(2.652)	(2.528)
Ricavi operativi netti	3.621	3.580
Spese per il personale	(791)	(953)
Spese operative	(1.055)	(1.077)
Accantonamenti netti per rischi	(48)	(25)
Margine operativo lordo	1.727	1.525
Rettifiche e riprese di valore nette su attività materiali e immateriali	(4.619)	(911)
Utili/(oneri) da partecipazioni	(20)	0
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(254)	(270)
Interessi attivi e altri proventi finanziari	18	58
Oneri/proventi netti non operativi	3	6
Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	(3.146)	408
Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente	(226)	(217)
Utile (Perdita) della operatività corrente	(3.373)	190
Utile/(Perdita) delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	(19)
Utile (Perdita) del periodo	(3.373)	171
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza della capogruppo	(3.377)	167
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	4	4

Stato Patrimoniale Consolidato

(Dati in milioni di euro)

	31.12.2025	31.12.2024
Attività materiali	478	510
Avviamento	8.456	11.983
Altre attività immateriali	3.773	4.185
Partecipazioni	9	70
Attività per imposte anticipate	245	251
Attività finanziarie non correnti	52	81
Altre attività non correnti	134	84
Derivati di copertura non correnti	3	-
Totale attività non correnti	13.150	17.165
Crediti commerciali e altri crediti	960	921
Attività fiscali correnti	25	16
Attività finanziarie correnti	2.899	3.397
di cui: Attività di monetica	2.778	3.224
Altre attività correnti	230	235
Derivati di copertura correnti	-	-
Cassa e disponibilità liquide	2.967	2.756
Totale attività correnti	7.080	7.325
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	2	6
Totale attivo	20.233	24.496
	31.12.2025	31.12.2024
Capitale sociale	119	119
Azioni proprie	(3)	(5)
Riserve	10.319	10.653
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza della capogruppo	(3.377)	167
Patrimonio Netto di pertinenza di terzi (+/-)	23	23
Totale Patrimonio Netto	7.081	10.957
Debiti finanziari non correnti	5.695	5.625
Fondi per rischi ed oneri	160	164
Passività per imposte differite	878	922
Passività finanziarie non correnti	-	-
Altre passività non correnti	61	115
Derivati di copertura non correnti	-	15
Totale passività non correnti	6.794	6.842
Debiti finanziari correnti	1.088	802
Debiti commerciali e altri debiti	1.123	1.108
Passività fiscali correnti	52	64
Derivati di copertura correnti	5	8
Passività finanziarie correnti	3.988	4.613
di cui: Passività di monetica	3.912	4.574
Altre passività correnti	101	102
Totale passività correnti	6.358	6.696
Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	-	1
Totale passività e Patrimonio Netto	20.233	24.496

Conto Economico Individuale

(Dati in euro)

	2025	2024
Commissioni attive e compensi per servizi prestati	7.892.425	4.724.986
Commissioni passive e oneri per servizi ricevuti	(61.862)	(52.572)
Margine da commissioni e servizi	7.830.563	4.672.414
Interessi attivi e proventi assimilati	36.226.547	75.590.291
Interessi passivi e oneri assimilati	(225.035.227)	(236.420.440)
Margine di interesse	(188.808.680)	(160.830.149)
Utile/perdita dell'attività di copertura/ attività e passività finanziarie valutate al FV con impatto a conto economico/ cancellazione di attività e passività al costo ammortizzato	7.753.100	8.006.533
Dividendi e utile/perdita da cessione di attività valutate al Fair Value con impatto sulla redditività complessiva	784.082.390	580.831.839
Risultato della gestione finanziaria e operativa	610.857.373	432.680.636
Spese Amministrative	(70.237.973)	(69.183.388)
Spese per il personale	(34.599.223)	(38.418.166)
Altre spese amministrative	(35.638.750)	(30.765.222)
Altri oneri/proventi netti di gestione	(5)	(4)
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	4.228.225	(908.844)
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali e immateriali	(3.106.404)	(2.507.475)
Margine operativo	541.741.217	360.080.925
Utili (Perdite) delle partecipazioni e delle cessioni di investimenti	(3.865.944.229)	(510.795.038)
Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	(3.324.203.012)	(150.714.113)
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	43.674.908	44.903.482
Utile (Perdita) dell'esercizio	(3.280.528.105)	(105.810.630)

Stato Patrimoniale Individuale

(Dati in euro)

ATTIVO	31.12.2025	31.12.2024
Cassa e disponibilità liquide	709.465.061	74.628.044
Attività finanziarie valutate al Fair Value	11.185.261	47.517.605
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	786.550.999	847.425.832
a) crediti verso banche	-	-
b) crediti verso enti finanziari e clientela	786.550.999	847.425.832
Derivati di copertura	3.336.109	-
Partecipazioni	12.664.390.832	16.485.365.992
Attività materiali	986.304	1.125.648
Attività immateriali	14.158.106	10.921.415
di cui: Avviamento	-	-
Attività fiscali	15.633.909	32.320.372
a) correnti	2.391.537	3.872.526
b) anticipate	13.242.372	28.447.846
Altre attività	27.688.346	9.397.251
Totale dell'attivo	14.233.394.927	17.508.702.159

PASSIVO	31.12.2025	31.12.2024
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	6.584.242.021	5.997.648.674
a) verso banche	2.374.088.090	2.592.288.303
b) verso società finanziarie e clientela	31.849.779	22.127.004
c) titoli emessi	4.178.304.152	3.383.233.368
Passività finanziarie al Fair Value con contropartita il conto economico	26.576.306	31.259.858
Derivati di copertura	5.344.368	23.167.349
Passività fiscali	22.538.859	8.699.112
a) correnti	21.552.371	6.968.552
b) differite	986.488	1.730.561
Altre passività	52.090.917	60.632.508
Piani a benefici definiti per il personale	540.861	665.756
Fondi per rischi ed oneri	63.501	15.945.900
Capitale	118.718.524	118.718.524
Azioni proprie (-)	(2.505.040)	(5.005.077)
Sovrapprezzi di emissione	-	-
Riserve	10.739.739.033	11.385.902.665
Riserve da valutazione	(33.426.318)	(23.122.480)
Utile (Perdita) dell'esercizio	(3.280.528.105)	(105.810.630)
Totale passività e Patrimonio netto	14.233.394.927	17.508.702.159