

APPROVATI I RISULTATI FINANZIARI DI GRUPPO AL 30 GIUGNO 2025 CONTINUA CRESCITA E FORTE GENERAZIONE DI CASSA

- **Ricavi a € 1.715,5 milioni nel 1sem25, +3,4% a/a**
- **EBITDA a € 869,2 milioni nel 1sem25, +5,2% a/a, con una crescita dell'EBITDA margin pari a circa 88 punti base**
- **Excess cash generation in forte crescita, pari a € 407 milioni nel 1sem25**
- **Circa € 1,1 miliardi di ritorno totale di capitale agli Azionisti nel periodo 2024-2025: circa € 600 milioni nel 2025 con il primo dividendo nella storia di Nexi pari a circa € 300 milioni distribuito a maggio 2025**
- **Guidance 2025 confermata**

Milano, 31 luglio 2025 - Il Consiglio di Amministrazione di Nexi S.p.A. ha approvato in data 30 luglio i risultati finanziari consolidati al 30 giugno 2025.

“Nel primo semestre del 2025 abbiamo continuato a generare una crescita resiliente, un costante aumento dei margini e un’accelerazione nella generazione di cassa, mantenendo al contempo un efficace controllo dei costi”, ha commentato Paolo Bertoluzzo, CEO di Nexi Group. “Abbiamo inoltre rafforzato la nostra strategia di partnership nell’integrazione tra software e pagamenti, ampliando parallelamente la nostra rete di vendita diretta nei mercati chiave, con un focus particolare sull’Italia. Nello stesso periodo, abbiamo continuato a consolidare le nostre relazioni con le banche italiane, rinnovando con successo tutti i contratti in scadenza negli ultimi 12 mesi e i principali potenzialmente in scadenza entro la fine dell’anno. Nel nostro percorso di crescita e di forte generazione di cassa, stiamo restituendo ai nostri azionisti € 1,1 miliardi nel biennio 2024-2025, incluso il primo dividendo distribuito lo scorso maggio, e ottenuto al contempo il rating Investment Grade. Guardando al futuro, continueremo a investire con grande fiducia nel mercato europeo dei pagamenti, che continua a offrirci importanti opportunità di crescita, grazie alla solidità delle nostre relazioni con i clienti, alle nostre tecnologie e ai nostri talenti.”.

Risultati finanziari gestionali consolidati¹

€M	1sem24	1sem25	Δ% vs. 1H24	2trim24	2trim25	Δ% vs. 2trim24
Merchant Solutions	942,4	979,5	+3,9%	504,9	522,1	+3,4%
Issuing Solutions	539,0	554,7	+2,9%	281,6	288,9	+2,6%
Digital Banking Solutions	178,3	181,2	+1,6%	92,0	94,3	+2,5%
Totale Ricavi	1.659,7	1.715,5	+3,4%	878,5	905,3	+3,0%
Costi del personale	(394,7)	(377,1)	-4,5%	(189,1)	(182,5)	-3,5%
Costi operativi	(438,6)	(469,2)	+7,0%	(224,4)	(240,4)	+7,1%
Totale Costi	(833,3)	(846,2)	+1,6%	(413,5)	(422,9)	+2,3%
EBITDA	826,4	869,2	+5,2%	465,1	482,3	+3,7%
Ammortamenti e svalutazioni	(231,3)	(236,6)	+2,3%			
Interessi	(124,7)	(123,0)	-1,4%			
Utile ante imposte (normalizzato)	470,5	509,7	+8,3%			
Imposte sul reddito	(156,0)	(169,5)	+8,7%			
Utile (perdita) al netto delle tasse degli AFS, delle partecipazioni e utile di pertinenza di terzi	(11,7)	(11,7)	+0,6%			
Utile di pertinenza del Gruppo (normalizzato)	302,9	328,5	+8,5%			

Nel primo semestre del 2025, i ricavi di Gruppo si sono attestati a € 1.715,5 milioni, in crescita del 3,4% rispetto al 1sem24, e l'EBITDA è stato pari a € 869,2 milioni, in crescita del 5,2% a/a. L'EBITDA *margin* si è attestato al 51%, con un incremento di 88 punti base rispetto al 1sem24, grazie al continuo controllo della leva operativa e dei costi.

Nel 2trim25 i ricavi si sono attestati a € 905,3 milioni, in crescita del 3,0% rispetto al 2trim24. L'EBITDA nel trimestre è stato pari a € 482,3 milioni, in aumento del 3,7% rispetto al 2trim24, e l'EBITDA *margin* ha raggiunto il 53%, con un incremento di 34 punti base rispetto al 2trim24.

A livello di business di mercato in cui il Gruppo Nexi opera, nel 1sem25 sono stati registrati i seguenti risultati:

- **Merchant Solutions** - che rappresenta circa il 57% dei ricavi complessivi del Gruppo - ha registrato ricavi pari a € 979,5 milioni, +3,9% a/a. Nel 1sem25 sono state gestite 9.852 milioni di transazioni, in crescita del 3,3% a/a, per un valore pari a € 408,6 miliardi, +0,3% a/a, sostenuta dalla crescita dei volumi *international schemes* in tutte le geografie. Nel 2trim25, l'area ha registrato ricavi pari a € 522,1 milioni, in aumento del 3,4% a/a. Come previsto, la performance dei ricavi e dei volumi nel trimestre ha risentito più che nel 1trim25 della perdita ormai nota di alcuni clienti bancari in Italia a seguito di operazioni di M&A.

Tra le principali iniziative del semestre in questo segmento si segnalano:

- La continua crescita della base clienti² nel segmento delle PMI in DACH *region* e in Polonia, oltre che nell'E-commerce in tutte le geografie, con un continuo flusso di potenziali nuovi clienti;

¹ I dati di conto economico gestionale sono a perimetro e cambi costanti (cambio medio del budget 2025).

² Numero di terminali POS

- La forte crescita dei canali complementari di vendita per le PMI in Italia, che nel 1sem25 hanno raggiunto circa il 26% delle nuove vendite rispetto al 20% nel 1sem24, con le vendite *face-to-face* quasi triplicate;
 - Un continuo ampliamento delle soluzioni per le PMI, guidate dallo SmartPOS in Italia e nei paesi nordici. In particolare, i rilasci mensili previsti dalla tecnologia legata allo SmartPOS consentono di introdurre costantemente nuove funzionalità;
 - Una crescita a doppia cifra della soluzione E-commerce *gateway* nei paesi nordici e in Germania con riscontri positivi dalla nuova partnership con Klarna;
 - Un continuo miglioramento nelle soluzioni di pagamento alternative (APM), volte a generare valore a livello locale nelle diverse geografie (ad esempio accettazione dei *wallet* digitali e strumenti a supporto dei *developers*);
 - Ampliamento dell'offerta dedicata ai clienti LAKA: solida *pipeline* di nuovi clienti e di opportunità di *up/cross selling* in diverse geografie e settori (e.g. *retail, smart mobility e hospitality*).
- **Issuing Solutions** - che rappresenta circa il 32% dei ricavi complessivi del Gruppo - ha registrato nel 1sem25 ricavi pari a € 554,7 milioni, in crescita del 2,9% a/a. Nel semestre sono state gestite 10.293 milioni di transazioni, in crescita del 3,6% a/a, per un valore pari a € 436,1 miliardi, -0,1% a/a. Si evidenzia la continua migrazione dagli schemi nazionali a quelli internazionali, mentre il numero e il valore delle transazioni legate agli *International Schemes* hanno continuato a crescere.
In aggiunta, la crescita dei ricavi nel semestre è stata supportata dal continuo successo del prodotto *International debit* in Italia e dall'*up-selling/cross-selling* di servizi a valore aggiunto.
In riferimento al secondo trimestre, l'area ha registrato ricavi pari a € 288,9 milioni, in aumento del 2,6% a/a.
 - **Digital Banking Solutions** - che rappresenta circa l'11% dei ricavi complessivi del Gruppo - ha registrato nel 1sem25 ricavi pari a € 181,2 milioni, in crescita dell'1,6% a/a, grazie all'evoluzione positiva dei volumi e alle iniziative di sviluppo del business, in particolare legato alla crescita dei pagamenti *Account-to-Account* e istantanei.
Nel 2trim25, l'area ha registrato ricavi pari a € 94,3 milioni, in aumento del 2,5% a/a.

Nell'1sem25 i **Costi Totali** ammontano a € 846,2 milioni, +1,6% a/a, mentre nel trimestre si attestano a € 422,9 milioni, +2,3% rispetto al 2trim24, grazie al continuo controllo dei costi e alla leva operativa del Gruppo. In particolare, i costi del personale hanno beneficiato delle misure di efficienza attuate lo scorso anno a partire dal 2trim24, mentre i costi operativi sono stati influenzati dall'aumento dei volumi e del business, dalle pressioni inflazionistiche del periodo e da un diverso *phasing* delle attività progettuali.

I **Capex totali**³ si sono ridotti a € 179 milioni nel 1sem25, -8,7% a/a, pari al 10% dei ricavi di Gruppo, circa -2 p.p. a/a, grazie al continuo focus sull'efficienza e ad alcuni effetti di *phasing*

³ Dati gestionali.

nel corso dell'anno, continuando al contempo ad investire in innovazione, qualità e sicurezza.

Prosegue la riduzione dei **costi di trasformazione e di integrazione** pari a € 34,8 milioni nel 1sem25, in diminuzione del 5% rispetto al 1sem24; i costi non ricorrenti registrati sotto l'EBITDA sono pari a € 51,6 milioni nel semestre.

L'utile di pertinenza di Gruppo Normalizzato⁴ nel 1sem25 è pari a € 328,5, +8,5% a/a.

Durante il 1sem25, l'**excess cash generation**⁵ è aumentato a € 407,1 milioni, +6% a/a, grazie alla capacità del Gruppo di combinare crescita, leva operativa e continuo efficientamento degli altri elementi cash che concorrono all'*excess cash generation*.

Al 30 giugno 2025, la **Posizione Finanziaria Netta** gestionale si è attestata a € 5.097 milioni mentre il rapporto Posizione Finanziaria Netta/EBITDA si è attestato a 2,7x (2,2x escludendo il ritorno di capitale agli azionisti nel periodo 2024-2025). Come previsto, a giugno 2025 sono stati rimborsati circa € 367 milioni di debito in scadenza e i restanti circa € 140 milioni saranno rimborsati nel mese di dicembre con la liquidità disponibile. In aggiunta, a maggio è stato emesso con successo la prima emissione obbligazionaria Investment Grade da € 750 milioni con scadenza a 6 anni, con uno spread di 150 punti base sopra il tasso di riferimento, nell'ambito del nuovo programma EMTN, garantendo - assieme al rifinanziamento bancario completato nel primo trimestre - la copertura della maggior parte delle scadenze del debito fino al 2027. La weighted average maturity del debito è pari a circa 3,5 anni, con un costo cash medio ponderato del debito al lordo delle imposte pressoché stabile a circa 2,41%.

Guidance 2025 confermata

Per il 2025, Nexi conferma i seguenti *targets*:

- Ricavi: crescita *low-to-mid-single digit* a/a, influenzata da impatti eccezionalmente elevati relativi alla vendita dei business di *acquiring* da parte di alcune banche e a rinegoziazioni di contratti rilevanti in termini di *size*. Al netto di tali impatti, la crescita *underlying* dei ricavi è prevista in accelerazione a/a;
- EBITDA *margin expansion*: almeno 50 punti base a/a;
- *Excess cash generation*: almeno € 800 milioni.

* * *

⁴ Utile netto a cui vengono riaggiunti non-recurring items e D&A customer contracts al netto delle tasse.

⁵ Generazione di flussi di cassa operativi al netto degli interessi passivi e di altre voci di cassa (imposte di cassa, IFRS 16 e altro).



Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Enrico Marchini, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili di Nexi S.p.A.

Dati reported in attesa di validazione da parte della società di revisione PricewaterhouseCoopers che rilascerà revisione limitata.

* * *

Nexi

Nexi è la PayTech europea, presente in mercati europei ad alta crescita, attraenti e in paesi tecnologicamente avanzati. Quotata all'Euronext Milan, Nexi ha la scala, la portata geografica e le capacità per guidare la transizione verso un'Europa senza contanti. Grazie al suo portafoglio di prodotti innovativi, competenze ecommerce e soluzioni specifiche per il settore, Nexi è in grado di fornire un supporto flessibile per l'economia digitale e l'intero ecosistema dei pagamenti a livello globale attraverso una vasta gamma di canali e metodi di pagamento diversi. La piattaforma tecnologica di Nexi e le competenze professionali best-in-class nel settore, consentono alla società di operare al meglio in tre segmenti di mercato: Merchant Solutions, Issuing Solutions e Digital Banking Solutions. Nexi investe costantemente in tecnologia e innovazione, concentrandosi su due principi fondamentali: soddisfare, insieme alle proprie Banche partner, le esigenze dei propri clienti e creare per loro nuove opportunità commerciali. Nexi è impegnata a sostenere le persone e le imprese di tutte le dimensioni, trasformando il modo in cui le persone pagano e le imprese accettano i pagamenti, offrendo ai clienti le soluzioni più innovative e affidabili per consentire loro di servire meglio i loro clienti e di crescere. Questo è il modo in cui Nexi promuove il progresso a beneficio di tutti: semplificando i pagamenti e consentendo alle persone e alle imprese di costruire relazioni più strette e crescere insieme. www.nexi.it
www.nexigroup.com/it

Nexi - External Communication & Media Relations

Daniele de Sanctis

daniele.desanctis@nexigroup.com
Mobile: +39 346/015.1000

Matteo Abbondanza

matteo.abbondanza@nexigroup.com
Mobile: +39.348/406.8858

Søren Winge

soeren.winge@nexigroup.com
Mobile: +45 29 48 26 35

Danja Giacomini

danja.giacomini@nexigroup.com
Mobile: +39.334/225.6777

Nexi - Investor Relations

Stefania Mantegazza

stefania.mantegazza@nexigroup.com
Mobile: +39.335.5805703

Riconciliazione Conto Economico Reported vs Normalizzato

€M	1H25 Reported	Delta	1H25 Normalizzato
Merchant Solutions	982	(2)	980
Issuing Solutions	555	(0)	555
Digital Banking Solutions	181	-	181
Totale Ricavi	1.718	(2)	1.715
Costi del personale	(377)	0	(377)
Costi operativi	(470)	0	(469)
Totale Costi	(847)	1	(846)
EBITDA	871	(2)	869
Ammortamenti e svalutazioni	(459)	222	(237)
Interessi	(129)	6	(123)
Componenti non ricorrenti	(62)	62	-
Utile ante imposte	221	289	510
Imposte sul reddito	(132)	(38)	(169)
Utile (perdita) al netto delle tasse degli AFS e delle partecipazioni ¹	-	(11)	(11)
Utile di pertinenza di terzi	(1)	-	(1)
Utile di pertinenza del Gruppo	88	241	328

I dati di conto economico reported in vista gestionale sono a cambi correnti. I dati di conto economico normalizzato sono a cambi costanti ed escludono le componenti non ricorrenti e altri one-off (ad esempio gli ammortamenti dei customer contracts).

Nota: (1) Utile al netto degli AFS e delle partecipazioni incluso nella voce "Componenti non ricorrenti" del conto economico reported

Conto Economico

(Dati in milioni di Euro)

	I sem. 2025	I sem. 2024
Ricavi operativi	2.971	2.920
Interchange fees, oneri circuiti ed altri costi diretti	(1.229)	(1.202)
Ricavi operativi netti	1.742	1.718
Spese per il personale	(413)	(558)
Spese operative	(517)	(528)
Accantonamenti netti per rischi	(4)	(8)
Margine operativo lordo	808	624
Rettifiche e riprese di valore nette su attività materiali e immateriali	(459)	(445)
Utili/(oneri) da partecipazioni	(2)	3
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(139)	(196)
Interessi attivi e altri proventi finanziari	7	67
Oneri/proventi netti non operativi	5	3
Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	221	56
Imposte sul reddito del periodo dell'operatività corrente	(132)	(86)
Utile (Perdita) della operatività corrente	89	(30)
Utile/(Perdita) delle attività in via di dismissione al netto delle imposte	-	(3)
Utile (Perdita) del periodo	89	(33)
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza della capogruppo	88	(33)
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza di terzi	1	-

Stato patrimoniale

(Dati in milioni di Euro)

	30.06.2025	31.12.2024
Attività materiali	500	510
Avviamento	12.015	11.983
Altre Attività immateriali	3.953	4.185
Partecipazioni	77	70
Attività per imposte anticipate	248	251
Attività finanziarie non correnti	80	81
Altre attività non correnti	21	10
Totale attività non correnti	16.894	17.090
Crediti commerciali e altri crediti	882	931
Attività fiscali correnti	17	16
Attività finanziarie correnti	3.562	3.397
<i>di cui attività di monetica</i>	<i>3.429</i>	<i>3.224</i>
Altre attività correnti	321	300
Cassa e disponibilità liquide	3.061	2.755
Totale attività correnti	7.843	7.399
Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	25	6
Totale attivo	24.762	24.496

	30.06.2025	31.12.2024
Capitale sociale	119	119
Azioni proprie	(182)	(5)
Riserve	10.554	10.653
Utile (Perdita) del periodo di pertinenza della capogruppo	88	167
Patrimonio Netto di pertinenza di terzi (+/-)	20	23
Totale Patrimonio Netto	10.599	10.957
Debiti finanziari non correnti	5.701	5.625
Fondi per rischi ed oneri	141	164
Passività per imposte differite	914	922
Altre passività non correnti	79	115
Derivati di copertura non correnti	4	15
Totale passività non correnti	6.839	6.842
Debiti finanziari correnti	1.397	802
Debiti commerciali e altri debiti	964	1.108
Passività fiscali correnti	189	64
Derivati di copertura correnti	7	8
Passività finanziarie correnti	4.622	4.613
<i>di cui passività di monetica</i>	<i>4.567</i>	<i>4.573</i>
Altre passività correnti	145	102
Totale passività correnti	7.323	6.697
Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione	1	1
Totale passività e Patrimonio Netto	24.762	24.496